

Level Malmö och Tillväxt Malmö

Verksamhetsredovisning 2025

Innehållsförteckning:

- 1. Sammanfattning**
- 2. Uppdrag och styrning**
- 3. Verksamhetens insatser**
- 4. 2025 mål och resultat**
- 5. Bidrag till Malmös arbetsmarknad**
- 6. Målgrupper**
- 7. Organisation**

1. Sammanfattning

Ett verktyg för att skapa arbetstillfällen i Malmö

Level Malmö och Tillväxt Malmö är ett av Malmö stads operativa redskap för att omsätta entreprenörskap i konkreta arbetstillfällen. Genom bl a affärsutveckling, mentorskap, nätverk och kapitalförmedling stödjer verksamheterna:

- personer som vill starta företag (Level Malmö)
- företag som vill växa och anställa fler (Tillväxt Malmö)

Verksamheterna drivs av Stiftelsen Uppstart Malmö, en etablerad aktör med tydligt ändamål att stödja entreprenörer för att skapa arbetstillfällen.

Måluppfyllelse trots utmanande omvärldsläge

2025 präglades av ett ovanligt utmanande ekonomiskt och samhälleligt läge. Malmös näringsliv och konsumtion har påverkats av:

- minskat nyföretagande
- ökat antal konkurser
- högre räntor och kraftigt försämrade finansieringsvillkor
- inflation och kostnadsökningar
- hög arbetslöshet
- osäkerhet kopplad till det geopolitiska läget

Dessa faktorer påverkar särskilt små och växande företag, där marginalerna ofta är begränsade och tillgången till kapital är avgörande för möjligheten att expandera och anställa.

Trots dessa förutsättningar har Level Malmö och Tillväxt Malmö levererat resultat som ligger väl i linje med verksamhetens målsättningar om nya företag och nya arbetstillfällen. Företag som fått stöd har inte enbart överlevt i ett pressat läge, utan i många fall fortsatt att utvecklas och skapa nya jobb.

Detta visar på:

- verksamhetens förmåga att arbeta träffsäkert även i motvind
- att stödet till entreprenörer och tillväxtföretag är särskilt viktigt i ekonomiskt osäkra tider
- att insatserna bidrar till att stabilisera och stärka det lokala näringslivet när externa faktorer bromsar utvecklingen

I ett svagare konjunkturläge får varje nytt företag och varje ny anställning ökad betydelse. Att verksamheten trots detta levererar i nivå med uppsatta mål understryker modellens styrka och relevans för Malmö stad.

2025 resultat: Fler företag och fler jobb i Malmö

Verksamheternas insatser har direkt lett till nyanställningar i Malmö. Under 2025 har Level Malmö och Tillväxt Malmö tillsammans:

- stöttat ett stort antal entreprenörer i start och tillväxt
- bidragit till att nya företag startats
- medverkat till att nya arbetstillfällen skapats i befintliga och nya bolag

Level Malmö och Tillväxt Malmös modell är etablerad och bevisad. Den har sedan tidigare visat dokumenterad effekt i form av ett betydande antal nya arbetstillfällen i de företag som fått stöd samt för de privatpersoner som önskat starta bolag.

Verksamheten arbetar mot målet att varje år bidra till:

- 1) startande av 60 nya bolag
- 2) skapande av 300 nya arbetstillfällen

Sedan starten 2011 har verksamheterna medverkat till att skapa 4048 nya arbetstillfällen i Malmö.

Antal nya startade bolag 2025: 69 st

- - 3% jämfört med startade bolag 2024
- +15% jämfört med målet 2025
- 46% av dessa startades av kvinnor (rikssnittet är 31%)
- 63% av dessa startades av utrikesfödda (rikssnitt är 35%)
- 16% startade av unga (18 – 26 år)

Antal nya arbetstillfällen 2025: 292 st

- +9% jämfört med skapade arbetstillfällen 2024
- -3% jämfört med målet 2025
- Rekord i antal inkommande Malmöföretag som vill ha hjälp med sin tillväxt

Bidrar till Malmös arbetsmarknad

Malmös arbetsmarknad präglas av en dubbel utmaning, många Malmöbor står långt från arbete samtidigt som små och medelstora företag har potential att växa men saknar rätt stöd för att ta steget till fler anställningar.

Level Malmö och Tillväxt Malmö verkar i detta gemensamma skärningsfält.

Å ena sidan sänker Level Malmö trösklarna till företagande för personer som annars har begränsad tillgång till nätverk, kapital och affärsstöd. Det innebär att fler Malmöbor, inklusive grupper som står långt från arbetsmarknaden, får möjlighet att skapa sin egen försörjning och i förlängningen själva bli arbetsgivare.

Å andra sidan stärker Tillväxt Malmö redan etablerade Malmöföretag med tydliga tillväxtambitioner. Genom strukturerad affärsutveckling, nätverk och stöd i tillväxtprocesser får företagen bättre förutsättningar att expandera och anställa fler.

Det är just kombinationen som är central:

- fler Malmöbor får möjlighet att bli företagare
- fler befintliga Malmöföretag blir starkare arbetsgivare
- fler arbetstillfällen skapas i den lokala ekonomin

Inkludering och breddat entreprenörskap

Level Malmö och Tillväxt Malmö når grupper som traditionellt är underrepresenterade i det företagsfrämjande systemet, bland annat:

- kvinnor
- unga
- utrikesfödda

Verksamheterna når personer som:

- Saknar etablerade affärsnätverk
- Har begränsad tillgång till kapital och affärsrådgivning
- Står långt från arbetsmarknaden
- Har entreprenöriell potential men saknar systemkunskap

Genom låg tröskel in, individanpassad affärsutveckling och mentorsprogram skapas nya vägar in i företagande och därmed nya arbetsgivare i Malmö. Forskning visar att Malmö behöver fler företag och fler arbetstillfällen även i roller som inte kräver längre utbildning. Genom att både bredda entreprenörskapet och stärka tillväxten i etablerade bolag bidrar verksamheten till att skapa sådana jobb och därmed till en mer inkluderande arbetsmarknad.

En etablerad och styrbar verksamhet

Verksamheterna Level Malmö och Tillväxt Malmö:

- drivs av en etablerad stiftelse med tydligt ändamål och styrelseansvar
- arbetar strukturerat med mål, uppföljning och kvartalsvis rapportering
- har utvecklade processer, metoder och affärsutvecklingsverktyg
- samverkar med andra aktörer i Malmös företags- och arbetsmarknadsekosystem

Slutsats

Level Malmö och Tillväxt Malmö är ett fungerande, etablerat, kostnadseffektivt och strategiskt verktyg för Malmö stad att:

- skapa nya arbetstillfällen
- stärka lokalt näringsliv
- bredda entreprenörskapet
- bidra till minskat utanförskap

Verksamhetsredovisning 2025

2. Uppdrag och styrning

Uppdraget

Stiftelsen Uppstart Malmö är en privat, icke vinstdrivande stiftelse vars syfte är att bidra till ett bättre Malmö med fler personer i arbete, minskad segregation och färre personer i utanförskap. Stiftelsens verksamhet opererar under två separata varumärken (Level Malmö och Tillväxt Malmö) vars inriktning kompletterar varandra.

Tillväxt Malmö

Tillväxt Malmö startade i november 2011 och är ett privat-offentligt samarbete för fler arbetstillfällen i Malmö. Tillväxt Malmö är en verksamhet som stödjer företagare i Malmö som vill expandera sitt företag och anställa fler. Tjänstesektorn i vid mening har prioritet liksom företag som anställer personer från Malmös miljonprogramområden. Med syftet att skapa framgångsrika verksamheter och skapa nya arbetstillfällen erbjuds företagen bl.a. personlig kontaktperson, rådgivning, marknadsföringshjälp, seminarier, nätverk etc.

Level Malmö

Level Malmö, som är en fortsättning av pilotprojektet Highway to business vilket Tillväxt Malmö ansvarade för, startade 2021. Ambitionen med Level Malmö är att bygga upp ett centrum för nyblivet företagande i Malmö som är tillgängligt, inkluderande och attraktivt för alla stadens olika entreprenörer, med särskilt fokus på kvinnligt entreprenörskap, unga och utrikesfödda i Malmö. Level Malmö erbjuder stöd till entreprenörer i olika faser, från idéstadiet till uppstartsfas.

Behovet av att skapa nya arbetstillfällen och behovet av att finna effektiva metoder att hjälpa personer till nytt arbete är fortsatt stort i Malmö stad. Likaså finns ett stort behov av insatser i syfte att minska behovet av att minska utanförskapet bland vissa grupper i Malmö. I utvecklingen och driften av Level Malmö och Tillväxt Malmö ska beaktas behovet av samverkan med stadens arbetsmarknadsinsatser och vuxenutbildning för att hela staden ska få tillgång till samlade resurser för rådgivning, mentorskap, nätverk och stöd till nyföretagare, nya arbetstillfällen samt möjligheter till kompetensutveckling.

Styrning

Malmö stad ska därutöver främja samverkan mellan Level Malmö och Tillväxt Malmö, stadens arbetsmarknadsinsatser och vuxenutbildning, samt andra relevanta aktörer och brukare. Malmö stad, genom Stadskontoret, Omvärld och näringsliv, har uppföljningsansvar samt rapporteringsansvar till kommunstyrelsen. Verksamheternas ekonomi och redovisning ska hanteras av Uppstart Malmö, liksom personalansvar.

Uppstart Malmö organiserar och ansvarar för nödvändig rapportering lämnas till Malmö stad.

Avtalet löper från och med 2024-01-01 till och med 2026-12-31. Malmö stad har rätt att genom meddelande till Uppstart Malmö senast 2026-04-30 förlänga avtalet till och

med 2027-12-31 och genom meddelande till Uppstart Malmö senast 2027-04-30 förlänga avtalet till och med 2028-12-31. Om Malmö stad inte lämnar sådant meddelande till Uppstart Malmö senast 2026-04-30 respektive 2027-04-30, upphör avtalet automatiskt respektive år.

Verksamheten opererar enligt de stadgar som fastslogs för stiftelsen 28 februari 2011.

Verksamheten rapporterar resultat och nuläge varje kvartal till styrelsen. Styrelsens representanter:

- Dan Magnusson (Styrelseordförande)
- Micael Nord (Malmö Stad)
- Dan Olovsson
- Karin Jarl Månsson
- Jan Barcan
- Peter Kjellberg (Verksamhetschef)

Serifi Revision AB ansvarar för uppföljning av verksamhetens löpande ekonomi. Deloitte AB ansvarar för Årsredovisning och Revisionsberättelse.

3. Verksamhetens insatser

Level Malmö och Tillväxt Malmö har olika målgrupper, arbetssätt och inriktning, men ett gemensamt övergripande syfte: att bidra till fler arbetstillfällen i Malmö. Verksamheterna är medvetet utformade och anpassade för att möta olika delar av entreprenörs- och företagsresan. Från personer som vill starta företag till etablerade bolag med tillväxtambitioner. Genom denna uppdelning kan varje verksamhet arbeta med metoder och stödformer som är bäst lämpade för att nå sina respektive mål, samtidigt som de tillsammans skapar en sammanhängande struktur för företagande och jobbskapande i staden.

Level Malmö

Verksamhetens filosofi: Vi ser varje deltagare som en individ med unika förutsättningar och bygger stödet därefter.

Vår arbetsprocess

- Vi möter människor där de är. Vi lyssnar, stöttar och bygger tillit
- Vi utvecklar affärsidéer genom rådgivning, workshops etc
- Vi hjälper blivande entreprenörer att ta steget till eget företag
- Vi erbjuder viktiga nätverk t ex mentorer, andra företagare och lokala aktörer
- Vi följer upp och bidrar med långsiktigt stöd genom workshops, utbildning etc

Vår typiska deltagare

- Malmöbor med en affärsidé och som vill realisera den
- Drivkraften är att skapa sin egen försörjning
- Behöver stöd i att starta och driva företag

Vårt arbetssätt

- Vi erbjuder praktisk rådgivning, kunskap, nätverk och gemenskap
- Vi ger personligt anpassat stöd där varje deltagare får hjälp utifrån sin bakgrund, språknivå och affärsidé
- Vi analyserar affärsplanen och ger budgetstöd. Vi hjälper till att utveckla idéer, förstå prissättning och skapa en ekonomiskt hållbar modell
- Vi ger kunskap om svenska system. Vägledning i företagsformer, skatt, moms, regler och tillstånd, förklarat på lätt svenska
- Vi erbjuder stöd i myndighetskontakter. Hjälp att navigera Skatteverket, Bolagsverket, Arbetsförmedlingen och andra offentliga aktörer
- Vi rådgör gällande marknadsföring och kundrelationer. Om hur man bygger ett varumärke, når kunder och utvecklar säljstrategier
- Vi anordnar frekvent workshops med praktisk information inom t ex ekonomi, digital synlighet, hållbart företagande etc
- Vi erbjuder språk- och kulturstöd med rådgivning på flera språk (svenska, engelska, arabiska, tyska m.fl.) och förståelse för kulturella skillnader i företagande
- Vi tillhandahåller nätverk och kontakter. Introduktion till lokala samarbeten, föreningar, företag och potentiella kunder.
- Vi utför realitetskontroll och stöd i att avgöra när en idé behöver utvecklas vidare eller pausas för att undvika risker och misslyckanden.

Tillväxt Malmö

Vår inriktning

Sedan 2011 har vi hjälpt Malmöföretag att växa och anställa fler personer. För att växa som företag krävs målinriktade strategier som hjälper dom att göra rätt vägval.

Med vår affärskompetens, gedigna erfarenhet och ett omfattande nätverk guidar vi företag mot ökad tillväxt. Genom åren har Tillväxt Malmö haft förmånen att hjälpa Malmöbaserade företag att nå större resultat och bidra till att skapa tusentals nya arbetstillfällen.

Vår arbetsprocess

Tillväxt Malmö arbetar med en beprövad tillväxtmodell. Vår arbetsprocess, AXXA™, visar vägen steg för steg. Med AXXA™-processen, säkerställs en metodisk utveckling av affärer och marknadsmöjligheter, helt utifrån företagets verklighet och verksamhet. Tillväxt Malmös program ger den vägledning, kunskap och verktyg som behövs för att utveckla företag att nå nya framgångar. Att delta i AXXA™ är helt kostnadsfritt för företag baserade i Malmö. Programmet är strukturerat i ett antal tydliga steg för att säkerställa att företagen får maximalt värde på sin medverkan:

1. Introduktion - Vi lär känna ägare, företaget och deras ambitioner
2. Tillväxtanalys - En noggrann genomlysning av verksamheten för att identifiera tillväxtmöjligheter
3. Återkoppling och måldefinition - Vi går igenom analysen, definierar tydliga mål och signerar en avsiktsförklaring gällande tillväxtmålen
4. Tillväxtplan - Utifrån målen skapar vi en operativ tillväxtplan
5. Affärsutveckling - Kontinuerliga möten med hands-on stöd och uppföljning under 12 månader
6. Utvärdering - Vi sammanfattar perioden och ser på framtiden
7. Eventuell förlängning - Beslut om fortsatt stöd för tillväxt i ytterligare 12 månader

Vad får deltagarna i tillväxtprogrammet

Utöver programmet får dom kostnadsfri tillgång till:

- Tillväxt Malmös Affärsutvecklare
- Events och seminarier. Vi genomför frekvent kunskapsfyllda träffar
- Nätverk av experter och investerare. Vi arrangerar kontakt med rätt personer för att stödja tillväxtmålen
- Tillgång till partners. Vi medverkar till att utvidga deras affärsnätverk och skapa nya möjligheter

Vi finns där våra kunder finns

- Mobilia – kontor, rådgivning, tidsbokning, mån- fre 8.00 – 17.00.
- Mobilia – coworking för nyföretagare i 6 månader, mån- fre 8.30 – 16.30.
- Rosengård - rådgivning, tidsbokning, drop in bestämda dagar.
- Holma - rådgivning, tidsbokning, drop in bestämda dagar.

Vi är en del av ekosystemet i Malmö

Verksamheten har en tydlig roll i det lokala företagsfrämjande systemet och samverkar med andra aktörer. Level Malmö och Tillväxt Malmö fungerar som en länk mellan:

- entreprenörer
- investerare
- näringsliv
- offentliga aktörer

Detta minskar risken för överlappningar och stärker stadens samlade företagsstöd.

Exempel på samarbeten:

- Föreningar – Samarbeten med t ex Malmö Företagsgrupper, Möllan basement, Business & Professional woman Malmö, Thaiwis, African Arise, Internationella kvinno föreningen Malmö.
- Myndigheter – Samarbeten med t ex Arbetsförmedlingen, Jämställdhetsmyndigheten.
- Utbildningar – Samarbeten med t ex IHM, Komvux.
- Malmö Stad – Samarbeten med t ex Näringslivskontoret, Företagslotsen, Arbetsmarknadsenheten, Minc, Medeon.
- Företag – Samarbeten med t ex MKB, Rosengårds centrum, Favafonden, Almi.

4. 2025 Resultat

Level Malmö och Tillväxt Malmö har ett gemensamt övergripande uppdrag: att omsätta entreprenörskap i konkreta arbetstillfällen i Malmö. Verksamheten arbetar mot målsättningen att varje år bidra till:

- 60 nya företag i Malmö
- 300 nya arbetstillfällen i Malmö

Level Malmö

Under aktuell period har Level Malmö:

- mött ett stort antal Malmöbor med företagsidéer
- stöttat entreprenörer från idé till start

- bidragit till att nya företag registrerats
- medverkat till att arbetstillfällen skapats i nystartade bolag

Level Malmö fungerar därmed som en ingång till arbetsmarknaden genom företagande och skapar framtida arbetsgivare i Malmö.

Tillväxt Malmö

Tillväxt Malmö arbetar direkt i den del av näringslivet där nya jobb uppstår genom att medverka till att skapa:

- ökad omsättning
- förbättrad lönsamhet
- strukturerad tillväxt
- stärkt ledarskap och organisation

Stödet leder ofta till att företag går från att vara små aktörer till att bli lokala arbetsgivare med flera anställda.

Samlad måluppfyllelse – företag och jobb

Tillsammans bildar Level Malmö och Tillväxt Malmö en sammanhängande kedja:

- både ökar antalet företag
- och stärker antalet arbetstillfällen per företag

Detta är en strukturellt viktig kombination för en stad där många små företag behöver stöd för att ta steget till att bli arbetsgivare. De arbetstillfällen som uppstår i företag som får stöd genom Level och Tillväxt Malmö återfinns i en bredd av branscher och funktioner. Många av de nya tjänsterna är:

- operativa roller
- service- och kundnära funktioner
- administrativa och praktiska tjänster

Detta är betydelsefullt i ljuset av Malmös arbetsmarknad, där forskare pekar på behovet av fler arbetstillfällen även för personer utan längre utbildning.

Resultat 2025

Antal nya startade bolag: 69 st

- - 3% jämfört med startade bolag 2024
- +15% jämfört med målet 2025
- 46% av dessa startades av kvinnor (rikssnittet är 31%)
- 63% av dessa startades av utrikesfödda (rikssnitt är 35%)

- 16% startade av unga (18 – 26 år)

Antal nya arbetstillfällen: 292 st

- +9% jämfört med skapade arbetstillfällen 2024
- -3% jämfört med målet 2025
- Rekord i antal inkommande Malmöföretag som vill ha hjälp med sin tillväxt
- Sedan starten 2011 har verksamheterna medverkat till att skapa 4048 nya arbetstillfällen i Malmö.

Ovanstående måluppfyllelse har skett trots utmanande externa omständigheter. 2025 präglades av ett ovanligt utmanande ekonomiskt och samhälleligt läge.

Mervärden

I tillägg har verksamheterna skapat bl a följande mervärden:

Genomförda utbildningar:

Utbildning Starta företag i Sverige i samarbete med Komvux

Utbildning Starta eget i samarbete med Arbetsförmedlingen

Hållbart företagande i samarbete med Coompanion

Ungdrive i samarbete med Möllans Basement

Certifiering av Thaimassagealonger i samarbete med Thaiwise

Genomförda seminarium:

Starta eget i samarbete med IHM

Ai och entreprenörskap

Starta Livsmedelsverksamhet i Malmö i samarbete med Malmö stad

Effektiv marknadsföring

Finansiering i samarbete med Favafonden

Finansiering i samarbete med Almi

Ekonomistyrning

Hur man skapar tillväxt

Rekrytering

Hur man skapar ett starkt varumärke

Digitala kanaler

Entreprenörskap i samarbete med Internationella kvinnoförbundet

Entreprenörskap i samarbete med Malmö Business Professionell Women

Genomförda event:

Arrangör av Malmö Tillväxtentreprenör

Medarrangör av Malmö Näringslivsexpo

Entreprenörskap för unga i samarbete med Möllans Basement

Nätverksträffar för nystartade företagare

Genomförda säljaktiviteter:

Fokuserad proaktiv bearbetning av Malmö företag 15–50 anställda

Slutsats: resultat i linje med uppdraget (trots omvärldsfaktorer)

Level Malmö och Tillväxt Malmö omsätter Malmö stads finansiering i konkreta, mätbara resultat i form av fler arbetsgivare och fler jobb, i linje med uppdraget enligt avtal.

5. Bidrag till Malmös arbetsmarknad

Level Malmö och Tillväxt Malmö är inte enbart näringslivsinsatser. De är också ett verktyg för att påverka Malmös arbetsmarknad genom att fler företag startas, växer och anställer. Malmö har en arbetsmarknad med tydliga skillnader mellan grupper. Många Malmöbor står långt från arbete, samtidigt som företag upplever svårigheter att växa utan rätt stöd och struktur. Level Malmö och Tillväxt Malmö verkar i detta skärningsfält:

- fler personer får möjlighet att starta företag

- fler små företag utvecklas till arbetsgivare
- fler anställningar skapas i lokala bolag

De företag som får stöd genom Level Malmö och Tillväxt Malmö återfinns i många olika branscher och funktioner. Nyanställningarna omfattar ofta:

- service- och kundnära roller
- operativa funktioner
- administrativa och praktiska tjänster

Detta innebär att verksamheten bidrar till att skapa arbetstillfällen med olika kvalifikationsnivåer och därmed till en mer inkluderande arbetsmarknad.

Inkluderande entreprenörskap

Verksamheterna når grupper som annars är underrepresenterade i det traditionella företagsfrämjande systemet:

- kvinnor
- unga
- utrikesfödda
- personer utan etablerade affärsnätverk

Genom låg tröskel in, individanpassad affärsutveckling och mentorskap skapas förutsättningar för fler Malmöbor att bli företagare och i nästa steg arbetsgivare.

Samhällsekonomisk betydelse

När företag växer och anställer får det effekter långt utanför det enskilda bolaget:

- fler personer går från arbetslöshet eller osäkra anställningar till arbete
- skatteintäkter ökar
- beroendet av offentliga stöd minskar
- lokala företag och stadsdelar stärks

Verksamheten fungerar därmed som ett konkret och resultatnriktat verktyg för att kombinera näringslivsutveckling med social hållbarhet och minskat utanförskap i Malmö. Sammantaget innebär detta att verksamheterna fungerar som en förebyggande investering som minskar framtida sociala kostnader och stärker stadens långsiktiga ekonomi.

6. Målgrupper

Level Malmö finns till för alla Malmöbor som vill starta företag. Vi har särskild fokus på:

- Kvinnor
- Unga (18-26 år)
- Utrikesfödda

Tillväxt Malmö finns till för alla Malmöbolag som vill växa. Vi har särskild fokus på:

- Ägarledda bolag
- 5-50 anställda

7. Organisation

Stiftelsen har:

- en styrelse med övergripande ansvar för organisation, ekonomi och ändamålsuppfyllelse
- verksamhetsledning med operativt ansvar för genomförande
- fastställda rutiner för beslut, uppföljning och rapportering

Denna struktur säkerställer att verksamheten styrs långsiktigt, i linje med stiftelsens ändamål och Malmö stads uppdrag.

Level Malmö och Tillväxt Malmö drivs som en effektiv och resursmedveten organisation där en minimal del av medlen går till administration. Den slimmade strukturen möjliggör flexibilitet, snabba beslut och nära relationer till målgruppen. Vilket är avgörande både i arbete med personer som står långt från arbetsmarknaden eller saknar etablerade nätverk samt i arbetet med etablerade företagsledningar.

Level Malmö:s verksamhet sker i samarbete med Coompanion gällande uppsökande insatser och hållbarhetsperspektiv på genomförd rådgivning.

Verksamheten bemannas av personer med bred och lång erfarenhet av entreprenörskap och näringsliv. Det innebär att stödet är praktiskt, förtroendeskapande och inriktat på faktisk etablering i arbete och företagande. Kombinationen av låg overhead, hög kompetens och direkt arbete med målgruppen gör verksamheterna till ett

kostnadseffektivt verktyg som bidrar till att minska framtida sociala kostnader, stärka integrationen och bygga ett mer inkluderande och hållbart näringsliv i Malmö.

Strukturerat arbetssätt och uppföljning

Verksamheten arbetar metodiskt med mål, uppföljning och dokumenterade processer för affärsutveckling. Arbetssättet omfattar bland annat:

- tydliga mål kopplade till nya arbetstillfällen
- strukturerade analysverktyg i uppstart av rådgivning

- löpande uppföljning av företag som deltar i insatser
- kvartalsvis rapportering av resultat

Detta skapar spårbarhet mellan insats och effekt.

Erfarenhet och kompetens i verksamheten

Affärsutvecklarna i verksamheten har egen erfarenhet från företagande och tillväxtarbete. Kompetenserna kompletterar varandra inom områden som:

- affärsmodellering
- tillväxtstrategi
- organisation och ledarskap
- försäljning och marknad
- kapital och investerardialog

Detta gör att stödet till företagen håller hög kvalitet och är direkt kopplat till praktisk tillämpning.

Kvalitetssäkring genom kontinuerlig utveckling

Verksamheterna utvecklas löpande utifrån:

- erfarenheter från företag som deltar
- resultat och måluppföljning
- rekommendationer från utvärderingar
- kompetensutveckling inom aktuella och relevanta ämnen

Detta innebär att metoder och arbetssätt justeras över tid för att ge bättre effekt.

En stabil och långsiktig samarbetspartner

Organisation, styrning och arbetssätt visar att Level Malmö och Tillväxt Malmö är:

- metodiskt uppbyggda
- uppföljningsbara
- långsiktigt hållbara
- inriktad på resultat
- bidragande till både ekonomisk och social hållbarhet
- ett konkret verktyg för Malmö stad att omsätta politiska mål i praktiska resultat

Level Malmö och Tillväxt Malmö är etablerade, fungerande och resultatinriktade verksamheter som omsätter Malmö stads finansiering i konkreta effekter i form av fler företag och fler arbetstillfällen.

Det svarar mot de behov och krav entreprenörerna har på verksamheten:

- Kontinuerlig coachning
- Skapa nätverk över tid
- Tillit och relationer

Om stödsystem uppfattas som kortsiktiga minskar tilliten och färre vågar ta steget till företagande eller investera tid i rådgivning. Genom kombinationen av stöd till nya entreprenörer och strukturerad tillväxt i befintliga företag skapas en sammanhängande modell där:

- fler Malmöbor får möjlighet att starta företag
- fler små företag utvecklas till arbetsgivare
- fler arbetstillfällen uppstår i det lokala näringslivet

Verksamheten verkar därmed både som näringslivsutveckling och som en indirekt men tydlig arbetsmarknadsinsats.

Peter Kjellberg

Verksamhetschef

2026-02-05